

PRÉSENTÉ LE 1ER NOVEMBRE 2023

Les pratiques d'évaluation dans les organisations communautaires et l'évaluation des projets en alimentation

ESPACE CUISIN
UN ESPACE POUR LA SÉCURITÉ ALIMENTAIRE

CONSEIL SYSTÈME ALIMENTAIRE MONTRÉALAIS
MONTRÉAL - MÉTROPOLE EN SANTÉ

RÉALISÉ EN COLLABORATION AVEC :

CHAIRE de recherche sur la transition écologique
ESG UQÀM

UQÀM | **Service aux collectivités**
Université du Québec à Montréal

MISE EN CONTEXTE

QU'EST-CE QUE L'ESPACE CUISINE?



Un espace visant à rassembler les personnes qui travaillent pour la sécurité alimentaire des montréalaises et montréalais ...

... afin de partager leurs **outils** , leurs **bonnes pratiques** et les **leçons apprises** issues des projets visant à répondre aux besoins alimentaires des montréalaises et montréalais, particulièrement les plus vulnérables.

MISE EN CONTEXTE

OBJECTIFS DE L'ESPACE CUISINE



- Favoriser un partage de la compréhension des enjeux liés à la sécurité alimentaire;
- Mettre de l'avant et promouvoir les approches les plus porteuses mises en œuvre à Montréal;
- Renforcer la coopération entre les acteurs et actrices de la sécurité alimentaire;
- Harmoniser le travail réalisé en sécurité alimentaire et la construction de systèmes alimentaires locaux, notamment en clarifiant le rôle et l'action de chacune et chacun au sein des différents paliers d'action (local, régional).

**Concrètement,
ça fait quoi
l'Espace cuisine ?**

**Webinaires
Forum
participatifs**

**Promenades
découvertes des
SAL**

Recherches

Et plus à venir !



MARCHE SOLIDAIRE
14h-17h
ouvert à toutes !!



MISE EN CONTEXTE

OBJECTIFS DU WEBINAIRE

Pratiques d'évaluation dans les
organisations communautaires
et évaluation des projets en alimentation

1. **Présenter** les résultats de recherche du Service aux collectivités de l'UQAM et mettre en valeur les pratiques d'évaluation dans les organisations
2. **Présenter** la démarche et plateforme Évaluation en commun
3. **Réfléchir** ensemble aux approches porteuses pour renforcer l'évaluation, particulièrement dans les organisations œuvrant en sécurité alimentaire à Montréal
4. **Explorer** les indicateurs de la démarche Évaluation en commun
5. **Recruter** de nouveaux projets : [Plan d'action du Conseil SAM et Évaluation en commun]

MISE EN CONTEXTE

Le Plan d'action 2023 -2025 du Conseil SAM

Pratiques d'évaluation dans les
organisations communautaires
et évaluation des projets en alimentation

1. Exposer les enjeux du système alimentaire [Forum SAM 2022]
2. Définir les approches les plus porteuses
3. Cartographier les projets contribuant à l'atteinte des objectifs du plan d'action régional intégré (PARI SAM)

4. Évaluer la contribution des projets inscrits au Plan d'action régional intégré du Conseil SAM à l'atteinte des objectifs du PARI SAM

→ Démarche d'accompagnement des projets par la Chaire de recherche de sur la transition

Pratiques d'évaluation dans les
organisations communautaires
et évaluation des projets en
alimentation



PERSONNES INTERVENANTES

Sonia Tello -Rozas et Maude Léonard

Chercheuses et professeures

Département d'organisation et ressources humaines, ESG UQAM

UQÀM | **Service aux collectivités**
Université du Québec à Montréal

Éliane Brisebois

Coordonnatrice et agente de recherche

Chaire de recherche sur la transition écologique

CHAIRE de recherche
sur la transition
écologique
ESG UQÀM

Présentation 1

Mise à jour du portrait des pratiques d'évaluation dans les organismes communautaires

Tous les documents liés à la mise à jour du portrait sont disponibles ici :

<https://sac.uqam.ca/component/content/article/18-projets-et-publications/publications/communautaire/498-mise-a-jour-du-portrait-des-pratiques-d-evaluation-dans-les-organismes-communautaires.html>

Présentation 2

Évaluation en commun : une démarche d'accompagnement en évaluation pour les projets en alimentation à Montréal

Évaluation en commun

Présentation de la démarche et de la plateforme

Éliane Brisebois, agente de recherche, Chaire de recherche sur la transition écologique

CHAIRE de recherche
sur la transition
écologique
ESG UQÀM

 **CONSEIL** SYSTÈME
ALIMENTAIRE
MONTRÉALAIS
MONTRÉAL – MÉTROPOLE EN SANTÉ



Contexte



COLLECTIF RÉCOLTE

- L'aube, pôle nourricier
- Spécialiste en approvisionnement local communautaire (SALC)
- Mutuali

LA CANTINE POUR TOUS

- Serres de rue passives dans Centre-Sud

laboratoire agriculture urbaine

CARREFOUR SOLIDAIRE
centre communautaire d'alimentation

- Carte proximité

Évaluation en commun

Objectifs de la démarche

Développer la **culture de l'évaluation** et son appropriation avec les porteurs de projets en alimentation.

Principaux sous-objectifs :

- Permettre l'**amélioration continue** et une **plus grande efficacité** des initiatives.
- Faire connaître l'**impact réel** des initiatives montréalaises en alimentation et, conséquemment, faciliter l'**obtention de soutien financier**.
- Servir de laboratoire pour **expérimenter de nouvelles pratiques d'évaluation** et, éventuellement, **transférer les connaissances** produites dans ce contexte à l'ensemble du système alimentaire montréalais.

Évaluation en commun

Phase 1

2021 – mi 2023

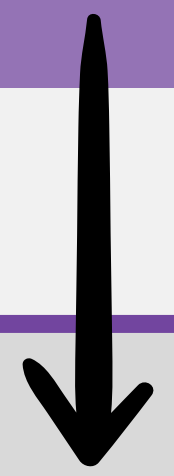


Démarche d'évaluation participative menée avec les quatre partenaires du volet alimentaire de MeC

Phase 2

Depuis mi 2023

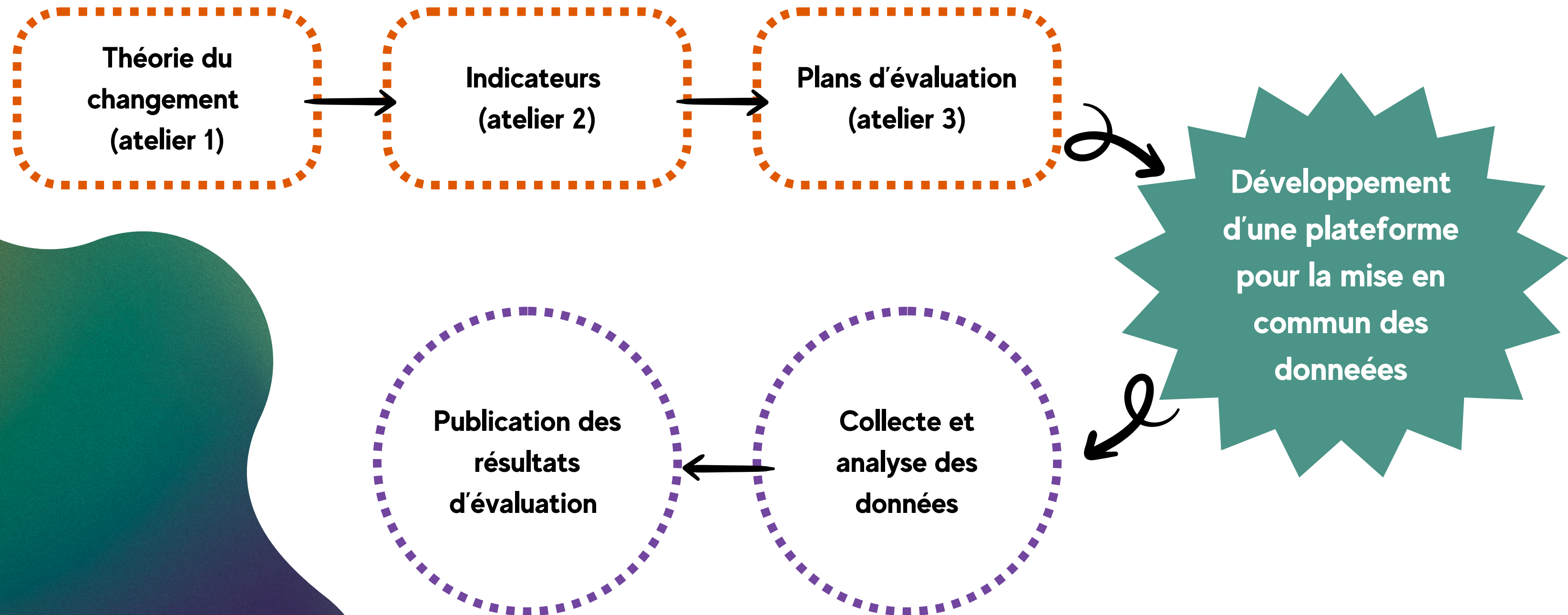
Élargissement de la démarche et de l'utilisation de la plateforme à l'ensemble des projets du système alimentaire montréalais



Évaluation

en commun = Formulaires créés à partir d'un répertoire de 60 indicateurs + Base de données + Tableau de bord pour la visualisation des données traitées

Étapes de phase 1



Résultats souhaités de la théorie du changement du SAM

Plus de connaissances sur différents enjeux du système alimentaire (transition alimentaire, qualité de l'offre alimentaire, insécurité alimentaire et bonnes pratiques d'atténuation)



Une population montréalaise sensibilisée et informée sur les enjeux alimentaires



Des politiques soutenues et développées pour répondre à divers enjeux alimentaires (action publique pour les enjeux alimentaires à Montréal)



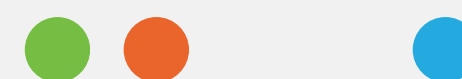
L'agriculture urbaine au service de la communauté



Des entreprises bioalimentaires et des institutions mieux outillées, formées et accompagnées pour assurer l'accès à une alimentation saine, écoresponsable et locale



Des processus optimisés grâce à la mutualisation*



Plus de circuits courts et de proximité*



Toute la population, surtout les personnes défavorisées, a accès à une alimentation saine et culturellement appropriée et aux moyens de se la procurer*



Réduction des matières résiduelles (emballages, contenants, résidus organiques, etc.)*



Réduction du gaspillage alimentaire*



Une gouvernance plus inclusive et transparente*



Des partenariats de qualité, diversifiés, pérennes et mobilisateurs*



Orientations du PARI



*Initialement dans la théorie du changement du volet alimentaire de MEC

La plateforme

evaluationencommun.org

Évaluation
en commun

[Bienvenue](#) [À propos](#) [Contact](#) [Tableaux de bord](#) ▾ [Connexion](#)

Bienvenue



Évaluation en commun

Bienvenue sur le site d'Évaluation en commun, une démarche et une plateforme d'évaluation participative pour les projets en alimentation et ceux favorisant un mode de vie actif de la population montréalaise.

Évaluation en commun est un projet issu de [Montréal en commun](#), un programme de la Ville de Montréal créé à la suite de la victoire de Montréal au Défi des villes intelligentes du Canada. C'est dans ce contexte que, dès 2021, la Chaire de recherche sur la transition écologique de l'UQAM, en collaboration avec le Laboratoire d'innovation urbaine de Montréal (LIUM), le Conseil du Système alimentaire montréalais et d'autres partenaires, a mené une démarche d'évaluation participative avec les organisations porteuses de projets du volet alimentaire de Montréal en commun.

La démarche vise à faire acquérir à une diversité d'organisations montréalaises les connaissances et les outils — comme cette plateforme — afin d'effectuer le suivi de leurs projets et d'évaluer leurs impacts.

Utiliser le bouton [Connexion](#) pour accéder à votre compte et colliger vos données d'évaluation.

Tableau de bord

PARTENARIATS

Partenaires : Organisations qui participent à un projet.

Parties prenantes : Toutes les entités qui ont un intérêt, de près ou de loin, dans le projet (producteurs, organismes, individus, conseils de ville, etc.).

Espace de dialogue : Comprend toutes les occasions physiques ou virtuelles permettant aux parties prenantes de discuter (Slack, réunions, communauté de pratiques, etc.).

RÉSULTAT SOUHAITÉ

Augmentation du nombre ou élargissement des partenariats

30,6 partenaires

Nombre moyen de partenaires des cinq projets

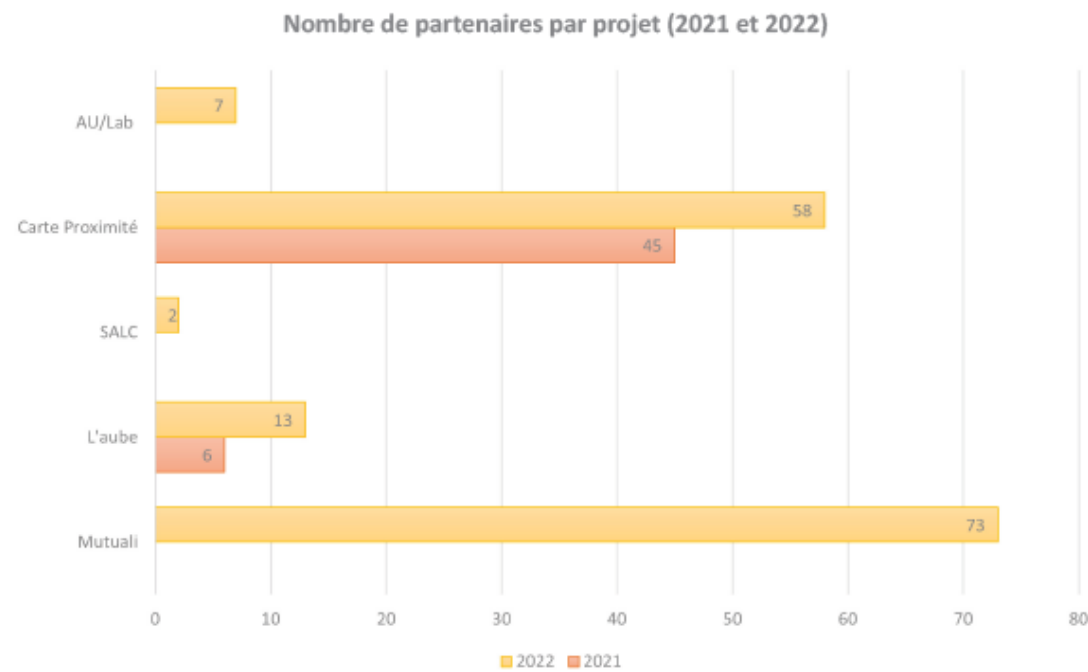
La Carte Proximité et L'aube ont vu leur nombre de partenaires évoluer entre 2021 et 2022 respectivement de

29 % et 117 %.

RÉSULTAT SOUHAITÉ

Partenariats de qualité et engagement à long terme

Pour le projet de la Carte Proximité, le Carrefour solidaire a officialisé presque tous ou l'entièreté de ses partenariats par des **contrats** (en 2021 et 2022).



IMPACT ENVIRONNEMENTAL

RÉSULTAT SOUHAITÉ
Réduction de l'impact environnemental associé aux transports et aux matières résiduelles

Grâce au projet de serres d'AU/Lab, **120 kg de matières résiduelles ont été valorisés**, soit 18 panneaux de signalisation réemployés pour la signalétique et une vingtaine de lattes de bois réemployées.

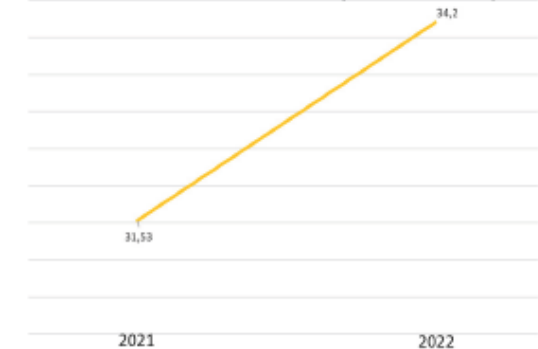
Au Québec, 261 924 tonnes de résidus de construction, de rénovation et de démolition sont réutilisées, ce qui correspond à environ 14 % de la quantité totale de ces résidus reçues dans l'ensemble des centres de tri du Québec (Recyc-Québec, 2021).

Au Canada, les aliments parcourent en moyenne 4 500 km de la ferme à l'assiette (Xuereb, 2005; Kissinger, 2012).

Dans le cadre de L'aube, entre les fermes et les organismes desservis, le **kilométrage moyen est de 32,87** (pour le cumul de 2021 et 2022).

En 2021, la **distance entre les entrepôts de récupération et les cuisines de transformation de produits alimentaires a été de 34 km.**

Kilométrage moyen du champ à l'organisme dans le cadre de L'aube (2021 et 2022)



En 2022, le coût associé au transport pour la livraison* s'est élevé à

- 74 008,86 \$ pour L'aube
- 647,62 \$ pour le SALC

*Cela inclut les charges salariales, la location de camion, l'essence, etc.

RÉSULTAT SOUHAITÉ
Réduction du gaspillage alimentaire

5900 kg

Quantité d'aliments qui a été détournée du gaspillage par les partenaires du secteur communautaire du SALC, principalement La Corbeille Bordeaux-Cartierville grâce à son projet AlimenTERRE

Au Québec, seulement 3 % des aliments comestibles potentiellement gaspillés sont récupérés pour l'alimentation humaine, soit 23 000 tonnes d'aliments (Recyc-Québec, 2022).



Gouvernance des données

Accompagnement ciblé de Nord Ouvert offert dans le cadre de MeC, une politique de partage des données en est issue. Voici quelques points:

- *En colligeant vos données d'évaluation sur la plateforme, vous acceptez qu'elles soient **mises en commun** avec celles des autres partenaires d'Évaluation en commun, **traitées et partagées sous forme de tableau de bord collectif public sur la plateforme où les noms de votre projet et organisation apparaîtront, selon votre contribution à différents indicateurs.** Les données sur les financements et les coûts opérationnels sont **agglomérées et anonymisées.***
- *Base de données accessibles sur demande*
- *La propriété des données est sous licence Creative Commons Attribution – Pas d'utilisation commerciale 4.0 International (CC BY-NC 4.0).*
- *Les données seront conservées pour une **durée indéterminée** afin de pouvoir effectuer des analyses longitudinales des différents indicateurs.*

Évaluation en commun

Ce qu'on vous propose

Dans le cadre du SAM :

- Faire partie de la communauté d'acteurs qui contribue au système alimentaire montréalais en inscrivant votre ou vos projets au PARI 2023-2025

Dans le cadre d'Évaluation en commun :

- Un outil et une méthode pour évaluer vos projets (et non vos organisations au complet)
- Un accompagnement qui permettra la réalisation d'un plan d'évaluation adapté aux besoins de votre ou vos projets (indicateurs pertinents et méthodes de collecte de données standardisées)

Évaluation
en commun

**Agriculture
urbaine et
périurbaine**

Ce que vous pouvez mesurer...

**Approvision-
nement &
distribution**

**Gaspillage
alimentaire**

**Sécurité
alimentaire**

Catégories d'indicateurs

**Données org.
& suivis
transversaux**

Mutualisation

**Transfert de
connaissance
et de
pratiques**

...avec la plateforme

Gouvernance

Partenariats

**Gestion des
matières
résiduelles**

Vous voulez participer ?

**Automne
2023**

**Élaboration du plan
d'évaluation
(activités de 2023)**

Janvier

**Entrée des données
dans la plateforme**

Mars

Analyse des données

Printemps

**Publication du
tableau de bord**

Évaluation en commun

Témoignage



**Vivre St-Michel
en santé**



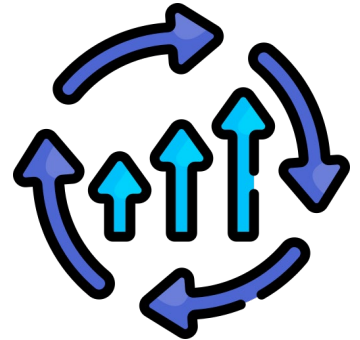
Pratiques d'évaluation dans les organisations communautaires et évaluation des projets en alimentation

Volet participatif



Qu'est-ce qui
vous motive à
faire de
l'évaluation
?

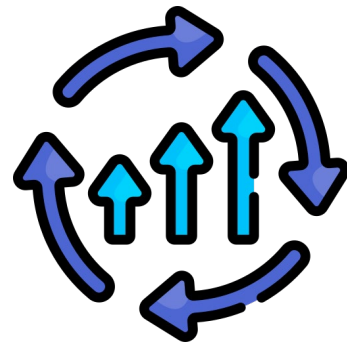
- **Améliorer ses pratiques** et s'adapter aux besoins de sa clientèle
- **Mesurer l'impact de ses activités** et l'atteinte de ses objectifs
- **Faire de la reddition de compte** et répondre aux exigences des bailleurs de fonds
- **Trouver du financement**





Qu'est-ce qui
vous aiderait
pour intégrer +
d'évaluation
dans votre
travail
?

- ★ Une meilleure méthodologie et plus de connaissances sur le sujet (6 réponses)
- ★ De meilleurs outils (5 réponses)
- ★ Plus de temps (3 réponses)





Si vous aviez tous les moyens du monde, qu'est-ce que vous aimeriez évaluer dans vos projets ou votre organisation ?



L'impact réel de nos actions sur la population

- Impact et effets des services alimentaires sur les populations visées
- L'impact réel sur les organismes et les personnes qui reçoivent mes légumes
- **impact sur les habitudes des gens // changement de comportement**
- **Impacts sur les apports nutritionnels ou l'acquisition de saines habitudes alimentaires**



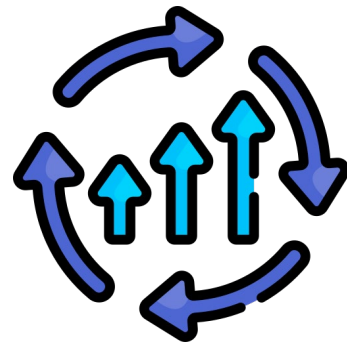
La réelle condition des participant.es

J'aimerais pouvoir trouver où sont situées les personnes vulnérables dans le quartier pour mieux les rejoindre.

Mesurer l'impact des collaborations

L'impact environnemental de nos actions

La résilience





miro | Webinaire Espace cuisine

Étape 1 : Sélection des catégories d'indicateurs d'intérêt

Étape 1

Choisissez 3 catégories que vous aimeriez explorer en positionnant une étoile dans la bulle qui correspond

Étape 2 : Sélection des indicateurs pour votre projet

Étape 2

Donnez à vos indicateurs des couleurs

- Les indicateurs de couleur orange sont ceux que vous avez sélectionnés lors de l'étape 1.
- Les indicateurs de couleur verte sont ceux que vous avez sélectionnés lors de l'étape 1.
- Les indicateurs de couleur rouge sont ceux que vous avez sélectionnés lors de l'étape 1.

MERCI POUR VOTRE PARTICIPATION !



Évaluation du webinaire

Signalez votre intérêt pour un accompagnement en évaluation

<https://forms.office.com/r/Eihs3juS7L>

Prochain webinaire

Sujet à déterminer : Épiceries solidaires ?

Contactez-nous !

Vous avez des enjeux, des outils ou des projets porteurs que vous aimeriez partager avec la communauté

esalem@mtlmetropolesante.ca

ESPACE CUISIN

UN ESPACE POUR LA SÉCURITÉ ALIMENTAIRE

MERCI À NOS PARTENAIRES FINANCIERS

CONSEIL SYSTÈME
ALIMENTAIRE
MONTRÉALAIS
MONTRÉAL – MÉTROPOLE EN SANTÉ

L'Espace Cuisine pour la sécurité alimentaire est un projet supporté financièrement par :

